



# Investigación en Implementación: escalamiento y sustentabilidad

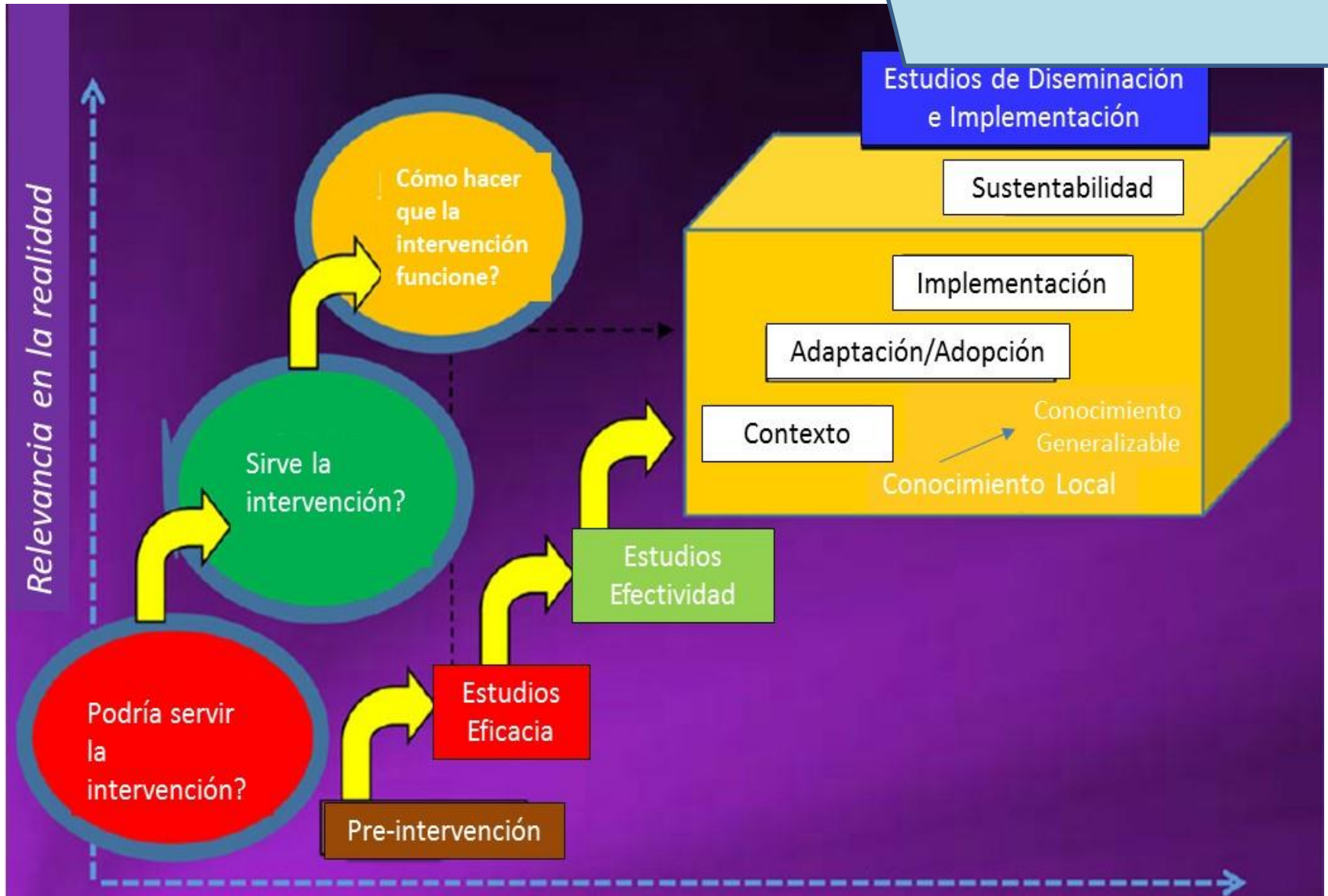
Vilma Irazola

Jornada de Investigación en Implementación  
Asistencia técnica para la presentación de propuestas  
Buenos Aires, agosto 2018



Ministerio de Salud  
Presidencia de la Nación

# ESCALAMIENTO



*Gradiente "Traslacional"*

# Escalamiento

El concepto de escalamiento se refiere al proceso activo y planificado por el cual intervenciones que han demostrado ser efectivas a escala menor, son expandidas bajo condiciones de la “vida real” hacia una práctica o política más amplia, de mayor alcance, a escala distrital, provincial o nacional

# Escalamiento

El concepto de escalamiento se refiere al **proceso activo y planificado** por el cual intervenciones que han demostrado ser efectivas a escala menor, son expandidas bajo condiciones de la “vida real” hacia una práctica o política más amplia, de mayor alcance, a escala distrital, provincial o nacional

# Escalamiento

- Cuando las intervenciones se escalan, sus efectos tienden a ser menores al efecto original
- Esta reducción del efecto se debe en parte a la dificultad para mantener la misma fidelidad al protocolo de la intervención original en condiciones de la vida real
- Es poco frecuente que las intervenciones permanezcan idénticas cuando se escalan, debido a la necesidad de adaptarlas a los contextos locales, incluyendo aspectos organizacionales, financieros y de recursos humanos
- Estas adaptaciones pueden reducir la efectividad, pero al mismo tiempo mejorar la aceptabilidad y el “hacer propia” la intervención por parte de los actores locales

# Factores clave para el éxito del escalamiento

- Atributos de la intervención/programa que se desea escalar
  - Lo más sencillo posible (complejo en el caso de ECNT)
  - Rigurosamente testeado (basado en evidencia de investigación en implementación)
- Atributos de los implementadores
  - Liderazgo y gobernanza fuerte
  - Apoyo local (para promover la “compra” de la intervención/programa)
- Atributos de la estrategia elegida para la implementación
  - Marketing Social
  - Implementación secuencial
- Atributos de la comunidad “adoptante”
  - Participación local
  - Creencias y valores
- Atributos del contexto socio-político
  - Apoyo político
  - En línea con las prioridades gubernamentales

# Lecturas sugeridas

Scaling up global health interventions: a proposed framework for success. *PLoS Med.* 2011 Jun;8(6):e1001049. doi: 10.1371/journal.pmed.1001049. Epub 2011 Jun 28.

The concept of scalability: increasing the scale and potential adoption of health promotion interventions into policy and practice. *Milat AJ, King L, Bauman AE, Redman S. Health Promot Int.* 2013 Sep; 28(3):285-98. Epub 2012 Jan 12.

Increasing the scale and adoption of population health interventions: experiences and perspectives of policy makers, practitioners, and researchers. *Health Res Policy Syst.* 2014 Apr 15;12:18. doi: 10.1186/1478-4505-12-18.



Muchas gracias! Y mucha suerte!!



Ministerio de Salud  
Presidencia de la Nación